



INFORME DE GESTIÓN 2017

LIGA DE VOLEIBOL BOGOTÁ

LOGROS DURANTE EL 2017

ANÁLISIS DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS DESARROLLADOS POR LA LIGA DURANTE EL 2017

VOLEIBOL COLISEO

Durante el año 2017 la Liga de Voleibol de Bogotá en apoyo del IDRD y entidades privadas; hemos rediseñado la estrategia enfocando todos sus esfuerzos y recursos para aumentar de manera significativa el volumen y nivel de competencia de las diferentes selecciones de Bogotá, permitiendo potencializar el nivel táctico y técnico de los equipos de Alto Rendimiento de la Capital con miras a los Juegos Nacionales 2019 y 2023.

A continuación, se presentan los eventos deportivos a los cuales se participaron, sus resultados y logros obtenidos:

INCREMENTAR EL VOLUMEN Y NIVEL DE COMPETENCIA

CAMPEONATOS NACIONALES

Por tanto, de los 10 Campeonatos programados por la Federación Colombiana, se realizaron 9, de los cuales la Liga de Voleibol de Bogotá hizo participación en todos los eventos federados de este año; cumpliendo al 100% con la participación en competencias nacionales de Alto Rendimiento.

Cabe resaltar que la Liga ha iniciado un proceso de formación ya que en la actualidad no se cuenta con categoría mayores en ninguna de las dos ramas de voleibol coliseo, por lo cual se han enfocado todos los esfuerzos técnicos, metodológicos y administrativos, para fortalecer los equipos en formación desde categorías inferiores.

Cuadro No. 1 *Resultados Participación en Campeonatos Nacionales Federados.*

CAMPEONATO	CATEGORIA	RAMA	LOGROS
Campeonato Nacional Mayores, Cali	Mayores	M	Tercero
IX Campeonato Nacional Sub 21, Melgar	Sub-21	M	Tercero
XLVI Campeonato Nacional Juvenil, Cali	Juvenil	M	Segundo
Campeonato Nacional Menores, Ramiriquí	Menores	M	Tercero
Campeonato Nacional Infantil, Manizales	Infantil	M	Cuarto
Campeonato Nacional Mayores, Cali	Mayores	F	Séptimo
Campeonato Nacional Sub 21, Cartagena	Sub-21	F	No se realizo
XLVI Campeonato Nacional Juvenil	Juvenil	F	Tercero
Campeonato Nacional Menores, Paipa	Menores	F	Segundo
Campeonato Nacional Infantil, Manizales	Infantil	F	Décimo primero

Con la participación en todos los Campeonatos Nacionales realizados por la Federación, se jugaron más de 40 partidos, dando como resultados importantes posiciones en las dos ramas. En Masculino de los 5 Campeonatos en 4 se logró Podio; en femenino de los 4 realizados en dos se logró podio, lo cual nos brinda como plan de acción el fortalecimiento y aumento de competencias en las categorías infantil.

CAMPEONATOS (DISTRITALES Y DEPARTAMENTALES) NO FEDERADOS

Dando cumplimiento a lo establecido en nuestra política de fortalecimiento del nivel competitivo de las selecciones de Bogotá y con miras a los juegos Nacionales próximos, las diferentes categorías participaron en varios campeonatos, torneos y eventos deportivos a nivel distrital y departamental.

Cuadro No. 2. Resultados Participación Campeonatos Distritales y Departamentales.

CAMPEONATO	CATEGORIA	RAMA	LOGROS
Abierto Pamplona	Sub-21	M	Segundo
Abierto Chipaque	Men/Sub-21	M	Segundo/Tercero
Abierto Chia	Sub-21	M	Primero
I Copa Ciudad Bogotá	Mayores	M	Segundo
Abierto Chipaque	Mayores/Juvenil	F	Primero/Segundo
Abierto Chia	Juvenil	F	Tercero
Abierto Silvania	Juvenil	F	Primero
I Copa Ciudad Bogotá	Mayores	F	Segundo

La participación en eventos deportivos a nivel distrital y departamental permitió el cumplimiento de más de 45 partidos en los cuales los deportistas compitieron con equipos reconocidos de la región ocupando en los 8 eventos podio.

Uno de los eventos realizados a nivel distrital es la I Copa Ciudad de Bogotá, proyecto que nace con el objetivo de brindar competencia a las selecciones de Bogotá con equipos reconocidos por su nivel deportivo; por lo cual a la primera versión de este evento participaron equipos de México y Venezuela, los mejores clubes y las mejores universidades y escuelas de formación. Dando como resultado un increíble evento que superó las expectativas y que brinda un gran precedente para la realización de este evento en los años siguientes.

FOGUEOS INTERNOS

Dentro del plan de entrenamiento de los diferentes profesionales que acompañan a los equipos de la Liga se realizan partidos internos con Universidad, Colegios, clubes y equipos de otros municipios para aumentar el nivel y volumen de competencia de las

diferentes categorías. Con la realización de Fogueos Internos las selecciones lograron participar en más de 50 partidos.

COMPETENCIA INTERNACIONAL

Con miras a los Juegos Deportivos Nacionales 2019 y 2023 se busca incrementar el nivel de competencia por medio de la participación en eventos internacionales en países y con selecciones de Alto Rendimiento en América. Por lo tanto durante el 2017 se realizaron 3 intercambios internacionales de los 4 proyectados.

La participación en intercambios internacionales permitió la competencia en más de 21 partidos brindando los siguientes resultados:

Cuadro No. 3 Resultados competencia Internacional Coliseo

CAMPEONATO	CATEGORIA	RAMA	LOGROS
Intercambio Venezuela	Sub-21	M	Segundo
Intercambio Perú	Sub - 21	M	-
Internac. Perú	Juvenil	F	Segundo
Intercambio Brasil, Taca Paraná	Juvenil - Menores	F	No se participó

Es importante resaltar para la participación internacional, el equipo representativo alcanzó el subcampeonato en Lima-Perú; el nivel de los equipos femenino en dicho país es un referente en Suramérica y los contrincantes tenían diversas jugadoras de las selecciones nacionales peruanas agregando valor y roce competitivo de nivel a la selección Bogotá.

Para los próximos años se busca en especial aumentar el nivel de competencia internacional de las diferentes selecciones Bogotanas.

VOLEIBOL PLAYA

En 2017 se cumplieron varios objetivos y metas que se habían proyectado; uno de ellos es: **Bogotá, Sede Nacional de Voleibol Playa**. En Febrero la Federación Colombiana de Voleibol y La Liga de Voleibol de Bogotá firman acuerdo para ratificar a la Capital Colombiana como la Sede Nacional de esta disciplina Deportiva. Siendo uno de los principales motivos el gran referente deportivo y las condiciones físicas, técnicas y metodológicas con las que Bogotá cuenta. “Arena” el proyecto que convirtió a Bogotá en la Sede Nacional de Voleibol Playa; ahora el objetivo es brindar un complejo de arena que se adecue y cumpla a cabalidad con los requerimientos del Alto Rendimiento Nacional.

Durante el primer semestre del año varios deportistas encabezados por la dupla Femenina conformada por las Hermanas Galindo participaron las paradas del Circuito

Suramericano clasificatorias al **Mundial de Voleibol Playa 2017**; siendo esta misma dupla la primera en la historia del voleibol Colombiano en Clasificar y participar en la Justa Mundialista llevada a cabo en Viena (Austria).

Aunque durante el año solo se realizaron dos (2) **Campeonatos Federados** de los seis proyectados (6); Bogotá llegó al Podio ocupando los primeros lugares en las dos ramas; **Los Juegos de Mar y Playa** que en 2017 llegaron a su versión No. 3, Bogotá logro Ganar Oro en Femenino y Plata en Masculino.

Bogotá participó además en los **Juegos Bolivarianos** llevados a cabo en Santa Marta con 5 Deportistas del Registro de Bogotá, obteniendo la medalla de Plata en la rama Femenina.

En este año Voleibol Playa también participo en los Clasificatorios y en los **Juegos Suramericanos de la Juventud 2017**.

Cuadro No. 4. *Resultados Voleibol Playa*

CAMPEONATO NACIONAL	CATEGORIA	RAMA	LOGROS
Campeonato Nacional Sub 21, Cartagena	Sub 21	F	Tercer Puesto
Campeonato Nacional Mayores, Cartagena	Mayores	F	Primero, Segundo y Tercer Puesto
Campeonato Nacional Mayores, Cartagena	Mayores	M	Primer y Segundo Puesto

En el transcurso del 2017 se adelantó la consolidación de un grupo de deportistas que cumplen con los requisitos no solo biológicos sino también humanos y de formación deportiva, se inicia el año con un número aproximado de 12 deportistas y se termina el año con 22 deportistas, logrando la captación de deportistas en su mayoría en categorías menores e infantil que fortalecen el trabajo de base y desarrollo en el voleibol de playa femenino de la ciudad.

La captación de nuevos talentos se dificulta ya que aunque la Liga cuenta con Escuelas de Formación en esta disciplina en el programa Escolar TEC no está incluido, ni en juegos Supérate. Alejando una población objetivo potencial.

Teniendo en cuenta lo anterior la Liga inicia un programa de acercamiento al programa TEC donde se realiza el primer Festival Intercolegiados de voleibol de playa en el PRD, se contó con la participación de 20 colegios.

CONVENIO IDR D

En el año 2017 se firmó convenio de realización del festival de verano con **Fedeligas**. Convenio No. 27-13 2007 correspondiente a la realización del *Festival de verano*. Se presentó al IDR D plan de desarrollo para la vigencia 2018.

FESTIVAL DE VERANO

DESARROLLO TECNICO: En el 21 festival de verano se desarrollaron 6 torneos de voleibol playa en las categorías Intercolegiados, AAA, y OPEN en las ramas masculina y femenina. A continuación, la distribución de las diferentes categorías y ramas.

TORNEO DISTRITAL INTERCOLEGIADO Se desarrolló el segundo torneo Distrital intercolegiados categorías 2000/2002 con estudiantes pertenecientes al programa TEC de la secretaria de educación del Distrito. El objetivo fundamental fue el de dar a conocer esta disciplina deportiva y continuar con la búsqueda de nuevos talentos que permitan aumentar la reserva deportiva del voleibol de arena Bogotano, por lo que los alumnos de los colegios jugaron el mayor número de partidos, no se realizó clasificación final, teniendo en cuenta como objetivo principal incentivar la participación en la modalidad de voleibol playa.

Intercolegiados

FEMENINO TOTAL N° DUPLAS 24 N° PARTICPANTES 48 N° PARTIDOS 50
MASCULINO TOTAL N° DUPLAS 24 N° PARTICPANTES 48 N° PARTIDOS 50

SEGUNDA PARADA 12 y 13 de agosto 2017 Torneo AAA Las categorías AAA MASCULINO Contaron con la participación de duplas de la Liga de Voleibol de Bogotá con jugadores de las categorías sub-21 y mayores. En la primera fase clasificatoria, los jugadores realizaron el juzgamiento de sus partidos obedeciendo esto a un tema pedagógico y de nivel deportivo. Ya en la fase de definición de grupos los partidos fueron juzgados por el cuerpo de árbitros de la Liga de Voleibol de Bogotá hasta la fase final.

CLASIFICACIÓN FINAL AAA MASCULINO

<i>Primer lugar</i>	Juan David Paternina, Diego Corredor
<i>Segundo lugar</i>	Sebastián Díaz, Jonatan Quiroz
<i>Tercer lugar</i>	Jorge Cabrera, Gunter Perea
<i>Cuarto lugar</i>	David Colmenares, Juan López
<i>Quinto lugar</i>	Julián Beltrán, Yeferson De La Hoz

DESARROLLO DEL EVENTO: Los torneos se desarrollaron en dos escenarios UDS (liga de BOGOTÁ) Y PRD (UDS) tres canchas y Salitre (PRD) 6 canchas. REUNIÓN

DE DELEGADOS TÉCNICO Y ENTREGA DE UNIFORMES Se desarrolló la reunión informativa el día viernes 5 de agosto. En esta reunión se dieron las normas del torneo sistemas Juego y entrega de uniformes, se aclaró la indumentaria a utilizar por parte de los jugadores.

PROGRAMAS SOCIALES:

PROYECTOS SOCIALES Y SEMILLEROS DE FORMACIÓN

PROYECTOS SOCIALES El objetivo de la Liga de Voleibol de Bogotá además de ser un referente deportivo de Alto Rendimiento a Nivel Nacional es diseñar e implementar estrategias para vincular y masificar el Voleibol en Bogotá y en Colombia; por lo cual se creó el Programa “Voleibol para Todos” que incluye los siguientes proyectos:

Voleibol Especial: Gracias al Convenio de Cooperación entre la Liga y la Fundación FIDES, en 2017 se logró iniciar el proceso deportivo de voleibol con niños con discapacidad cognitiva en la modalidad de Voleibol Playa, bajo condiciones específicas especiales para lo cual se le ha denominado “*Atrapa Voley*”. Este proyecto direccionado por el Profesor Luis Alfonso Varela y Viviana Garzón Rada, logro grandes avances deportivos, de vinculación y mejoramiento motriz de la población objetivo.

Voleibol a la Calle: Durante este año se formuló el proyecto Voleibol a la Calle, que busca vincular a personas que han iniciado proceso de rehabilitación y vinculación a la sociedad. Por medio del Voleibol además de crear hábitos de vida saludable, se infunden valores y principios fundamentales para la reintegración a la sociedad.

Voleibol para todos: Vincular a toda la población Bogotana al Voleibol en sus diferentes modalidades y generar en la población hábitos de vida saludable y aprovechamiento del tiempo libre.

METAS

- Realizar el primer Campeonato en el Proyecto Voleibol a la Calle, vinculando a toda la población habitante de calle que ha iniciado proceso de rehabilitación-
- Realizar el Reglamento especial para Voleibol con niños con personas con discapacidad cognitiva y participar en las próximas olimpiadas FIDES como deporte de demostración.

GESTIÓN TORNEOS INTERESCUELAS

La escuelas de formación de la liga de voleibol de Bogotá están diseñadas para cumplir con los requerimientos exigidos por el comité ejecutivo y comité disciplinario, su objetivo es formar los semilleros que están constituidos en cuatro niveles: iniciación, básico, intermedio y avanzado, contando con personal técnico y comprometidos con la futuras generaciones, que responde a las exigencias

competitivas para así aportar a las necesidades de desarrollo del deporte teniendo en cuenta la actualidad y el futuro de todas las categorías de competición.

En el año 2017 las escuelas de formación proyectaron todos sus esfuerzos para que las escuelas tuvieran un proceso de conformar entrenar y proyectar equipos que pudieran representar a las escuelas en torneos de alto nivel este campo de participación que tienen club afiliados a la liga, obteniendo resultados positivos y de crecimiento deportivo ocupando los primeros lugares en cada una de las categorías donde participo.

El presente documento presenta las diferentes etapas de desarrollo mes a mes que se tuvo en año 2017 para obtener los resultados que se lograron, teniendo un equipo de trabajo interdisciplinario y enfocándose en objetivos claros y específicos para presentar resultados óptimos de las escuelas de formación de las escuelas de la liga de voleibol de Bogotá.

PARTICIPACIÓN EN TORNEOS Y CUERPO TÉCNICO 2017

Campeonatos voleibol coliseo

CAMPEONATOS NACIONALES FEDERADOS	FECHA	LUGAR
Mayores masculino	23 junio al 01 de julio	Cali
Mayores femenino	19 al 27 de mayo	Cali
Sub 21 masculino	21 al 27 de octubre	Melgar
Menores masculino	5 al 13 de mayo	Ramiriquí
Menores femenino	30 de abril al 5 de mayo	Paipa
Juvenil masculino y femenino	09 al 16 de septiembre	Cali
Infantiles masculino	24 al 30 de noviembre	Manizales
Infantiles femenino	17 al 23 de noviembre	Manizales

CAMPEONATOS ABIERTOS	Fecha	Lugar
Juvenil femenino	6 y 7 de mayo	Chía
Mayores y juvenil	15 y 16 de julio	Chipaque
Juvenil femenino	17 y 18 de junio	Chipaque
I Copa ciudad de Bogotá Masculino y femenino	9 al 12 de noviembre	Bogotá

CAMPEONATOS INTERNACIONALES	Fecha	Lugar
Intercambio masculino	9 al 14 de abril	Venezuela
Masculino	3 al 10 de junio	Perú
Femenino	23 al 30 de julio	Perú

Voleibol playa

CAMPEONATOS NACIONALES	Fecha	Ciudad
Torneo Beach Volley	13, 14, 15, y 16 de octubre	Girardot
Nacional mayores y Sub 21	7, 8, 9, 10, 11 y 12 de abril	Cartagena
I Parada Circuito Bogotá	11 de noviembre	Bogotá, Liga de Voleibol Bogotá UDS
II Parada Circuito Bogotá	9 de diciembre	Bogotá, Liga de Voleibol Bogotá UDS
INTERNACIONALES		
Parada Clasificatoria Juegos de la juventud 1a etapa clasificatoria. Masculino (1 dupla) y Femenino (1 dupla)	6 al 10 de abril	Paraguay

Entrenadores contratados durante el año 2017

- Arnaldo Ancelmi
- Mauricio Ramírez
- Roglin González

OBJETIVOS CUMPLIDOS

- Cartilla de Voleibol:
Los entrenadores Manuel González, Diego Caycedo y Mario García diseñaron y ejecutaron el manual de fundamentos básicos *“Voleibol Bogotano, un deporte con altura”* con parámetros establecidos por el IDRD con el fin de unificar criterios técnicos y masificar el voleibol en Bogotá. El objetivo principal de la cartilla es desarrollar un proyecto deportivo que permita estructurar una filosofía ubicada del voleibol bogotano.
- Renovación de imagen: Renovación de la imagen y actualización del logo e imagen corporativa.
- Cambio de cámaras: Actualización del sistema de seguridad a tecnología de última generación, cámaras con sistema de infrarojo con grabación en alta definición.
- Apoyo de vivienda y gastos básicos: Subsidio de vivienda para algunos de los jugadores de la Liga con apoyo para gastos básicos.

- Container para voleibol playa: Instalación de vestier para jugadores de voleibol playa.
- Cambio de uniformes: Con la renovación de la imagen corporativa, se realizó el cambio de los uniformes.

PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS DISCIPLINARIOS.

RESULTADOS Y PROCESOS.

Antecedentes: El precedente del trabajo psicológico en la Liga de Voleibol de Bogotá aplicaba para generaciones anteriores a las actuales por una diferencia cerca de más de tres años, por tal razón no existía una línea de base o plan de trabajo de guía para esta generación. Así pues, se propuso iniciar un nuevo proceso de entrenamiento psico-deportivo de las selecciones masculina y femenina de mayores de la liga de voleibol de Bogotá. Este proceso se llevó a cabo por medio de evaluaciones grupales e individuales que arrojaron las necesidades demandadas por las selecciones, Con el fin de recolectar la información suficiente a nivel científico, teórico y práctico para levantar las hipótesis diagnósticas y efectuar la intervención y seguimiento por parte del área de Psicología del Deporte, de este modo llevar a los atletas a un entrenamiento de altura para Bogotá, no sólo técnico- táctico; sino mental. Este proceso fue asignado a la dirección de psicología a mi cargo: Psicóloga Carolina Peña Bustos T.P. 177703.

Desarrollo del proceso: El proceso de intervención se desarrolló en primera instancia a nivel grupal, llevando a cabo diferentes métodos de investigación y levantamiento de datos que determinaron inicialmente las variables principales a intervenir para fortalecer y desarrollar el voleibol psicológicamente a la altura, las cuales fueron: sentido de pertenencia, trabajo en equipo, liderazgo, cohesión social y cohesión a la tarea, para un mejor desempeño en el entrenamiento y en la competencia determinado para el equipo masculino de la liga de voleibol de Bogotá. Proceso que se desarrolló durante aproximadamente siete meses, para lograr los objetivos planteados previamente.

Por otro lado, el trabajo del equipo femenino se enfatizó en la cohesión social, cohesión a la tarea, regulación emocional y motivación. Posterior a ello, se dispuso a cubrir el proceso psicológico a nivel individual, dándole más prioridad a cada atleta y sus áreas de ajuste como complemento del alto rendimiento. Esto sin dejar de lado los procesos grupales apoyados por practicantes de psicología y psicología del deporte, para así garantizar el desarrollo de habilidades y desarrollo integral de los atletas y así cumplir objetivos.

Sin embargo, en el transcurso del proceso de entrenamiento psico-deportivo de los atletas, se presentaron eventos externos que influyeron de manera significativa en la continuidad del trabajo, debido a que fueron eventos entendidos como administrativos y actos de indisciplina por parte de algunos atletas. Lo que conllevó a realizar una intervención disciplinar con apoyo de psicología jurídica y seguimiento exhaustivo

individual. No obstante, durante el periodo transcurrido en el año en curso (2018) se plantean hipótesis nuevas con respecto a la evolución de cada equipo y atleta, las cuales están en fase de estudio.

Recomendaciones: Con base en el trabajo realizado, los objetivos marcados y las dificultades encontradas en el proceso, se propone continuar con una intervención psicológica grupal para la selección masculina, e individual para la selección femenina con miras a los próximos juegos nacionales 2019.

Además, se recomienda organizar una reunión de padres de familia por cada categoría, con el fin de mantener la buena comunicación y conducto regular que se lleva por parte de la Liga de Voleibol de Bogotá, e involucrar a los padres en el proceso, generando en ellos sentido de pertenencia en el mismo, y conocer de primera mano las figuras de autoridad que guiarán a sus hijos en el alto rendimiento.

Conclusiones: Los resultados obtenidos y replanteamientos que han surgido en torno a la dinámica del proceso, se enseñarán a solicitud específica de los miembros de comité, con el fin de preservar la confidencialidad estipulada por el código deontológico de psicología y el colegio colombiano de psicólogos.

ACTIVIDADES Y TAREAS

VOLEIBOL COLISEO: En Voleibol Coliseo rama femenina el plan sigue en reforzar el equipo principal con jugadoras de nivel y comprometidas con el proceso de desarrollo que hemos logrado durante el año 2017, a través de invitación y observaciones en las convocatorias que deben ser realizadas para las categorías inferiores (infantil 2004-2005) con el fin de mantener el volumen de deportistas y así fortalecer el equipo de alto rendimiento con miras a los Juegos Deportivos Nacionales 2023-2027.

En la rama masculina continuar con las convocatorias abiertas al inicio del año, las cuales permiten garantizar la captación de talentos para el voleibol bogotano, estableciendo una reserva deportiva significativa que garantice mantener la evolución que se viene presentando.

Adquirir la máquina lanza balones que permite trabajar la recepción a niveles de alto rendimiento, garantizando la construcción del complejo 1 que facilite cerrar la brecha existente con los equipos que se encuentran en el pódium nacional.

VOLEIBOL PLAYA

Para rendimiento deportivo se tienen planeadas las siguientes actividades y tareas:

- Convocatoria de jugadoras a nivel regional con edades no mayores a 14 años que cumplan con las características de biotipo y somatotipo propias del voleibol de playa femenino (febrero de 2018).

- Iniciar la realización del circuito Bogotano de voleibol playa en la rama femenina en sus diferentes categorías (enero 2018).
- Continuar con el proceso de preparación de las duplas mayores y sub. 21 que participaran en el torneo nacional de voleibol de playa (marzo 2018, sede sin definir).
- Fortalecer, complementar y ajustar el plan de entrenamiento de las nuevas deportistas convocadas a la selección nacional.
- Complementar el proceso de entrenamiento con el acompañamiento del grupo multidisciplinar.

EN LO QUE ESTAMOS TRABAJANDO

Marketing

Antecedentes: Con anterioridad se venía desarrollando una gestión de marketing y publicidad sin un plan estratégico o plan de trabajo establecido para las necesidades actuales de la Liga y el deporte y de una manera aparentemente empírica.

Desarrollo del proceso: Se estableció un nuevo sitio web, de acuerdo con las necesidades del mercado, con la finalidad de atraer más clientes, mediante una usabilidad óptima y atractiva.

Se estableció una nueva línea de diseño, enfocada en los colores e imagen deportiva de la Liga, con la finalidad de atraer nuevos clientes y posicionarnos en el deporte.

La nueva línea de diseño y redacción se enfoca en la difusión a través de redes sociales, sitio web y la creación de un ecosistema digital enfocado en el Inbound Marketing.

El proceso de reestructuración y mejora de los procesos de Marketing y publicidad de la Liga se desarrolla en un ecosistema digital interconectado que ha llevado a un aumento de interacciones y consultas a través de redes sociales en un 30% en los últimos tres meses en referencia con periodos pasados.

La nueva línea de diseño se ha enfocado en generar mayor sentido de pertenencia, difusión transparente de convocatorias y eventos que lograrán un mayor posicionamiento de la Liga en nuestro público objetivo.

Recomendaciones: Basándose en el trabajo realizado, se propone una inversión en publicidad digital y una mayor generación de contenido a través de nuestro sitio web, con el fin de aumentar la difusión y reputación de la institución.

Conclusiones: Se continuará con el proceso de mejora de la línea gráfica de la Liga y la generación de contenido relevante, que atraiga a través de medios digitales e impresos nuevos clientes y patrocinadores que lleven al crecimiento de la institución y mayor difusión del deporte en Colombia.

INGRESOS RECIBIDOS DURANTE EL AÑO 2017

CONCEPTO	VALOR
Cursos de voleibol	361.238.543
Anualidad	1.474.834
Uniformes	450.000
Inscripciones	24.644.200
Otros	53.697.200
Organización Eventos	28.893.221
Carnets	2.674.800
TOTAL	473.072.798

Los ingresos más representativos corresponden a los cursos de voleibol, mediante escuelas de formación, el cual tuvo un incremento del 9,33%, con relación al recaudo de los cursos de formación del año 2016, equivalente a un promedio de 400 alumnos, inscritos en escuelas de formación.

La totalidad de los ingresos son destinados a financiar las participaciones de los deportistas en conceptos como alojamiento, transporte, alimentación y demás gastos necesarios para llevar a cabo las competencias y participación realizadas durante el año.

GASTOS INCURRIDOS EL AÑO 2017

Los gastos más representativos del año 2017, corresponde a:

- ✓ Coordinación de las escuelas de formación deportiva desarrolladas los fines de semana (sábado y domingo), con un promedio de 400 alumnos, lo cual genero el ingreso antes descrito, a través de los cursos de fines de semana.
- ✓ Gastos de viaje realizados durante el año 2017, a fin de contar con la participación del seleccionado masculino y femenino en los campeonatos nacionales infantiles, menores, juveniles y mayores de los seleccionados de Voleibol Playa en las diferentes paradas nacionales organizadas por la Federación Colombiana de Voleibol.
- ✓ Coordinación deportiva en los meses de septiembre, octubre y noviembre, gastos incurridos en el festival de verano, servicio de ambulancia y apoyo a jugadores.

- ✓ E inscripciones que corresponden a pagos realizados a la Federación Colombiana de Voleibol a través de inscripciones en los diferentes campeonatos nacionales, modalidad de coliseo y paradas nacionales Voleibol Playa y participación en eventos de intercambios.

CONCEPTO	VALOR
Gastos de Personal	20.808.509
Honorarios	18.699.987
Impuesto descontable	11.143.004
Seguros	4.278.419
Entrenadores	23.349.000
Arbitraje	10.640.000
Inscripción Campeonatos	16.660.000
Coordinador escuelas de formación	73.909.980
Arrendamiento	6.802.203
Anualidad	1.475.434
Servicios Públicos - teléfonos	3.572.960
Apoyo Logístico	2.039.227
Servicios fisioterapia	3.780.000
Gastos de Viaje	127.085.200
Depreciaciones a los Activos Fijos	28.334.302
Amortizaciones	365.603
Elementos de Aseo y Cafetería	6.982.279
Gastos de Representación	5.652.600
Refrigerios - Torneos	4.491.876
Útiles y papelería	4.036.757
Transporte Urbano	3.341.059
Auxilio de Transporte- Jugadores	6.478.900
Auxilios Educativos	5.160.769
Servicios de Restaurante	803.706
Carnets	661.500
Implementos Deportivos	1.396.113
Materiales y Repuestos	2.903.658
Uniformes	25.083.140
Medicamentos-Droguería	1.313.652
Coordinación y Mercadeo	18.994.371
Varios	15.498.878
TOTAL	455.743.086

Fidel H. Martínez Palacio

FIDEL HERNANDO MARTINEZ PALACIO
Presidente